



**POLITECHNIKA
BYDGOSKA**
Wydział Zarządzania

Karta przedmiotu
Operational controlling (controlling operacyjny)

1. Informacje podstawowe

Kierunek studiów finanse i rachunkowość Specjalność: finance and controlling (finanse i controlling) Jednostka zarządzająca kierunkiem studiów Wydział Zarządzania Poziom studiów pierwszego stopnia (lic.) Profil studiów Profil praktyczny Forma studiów studia niestacjonarne		Cykl kształcenia (nabór) 2023/24 Kod przedmiotu 08FIR-PFCN.PL10D.0345.23 Języki wykładowe polski Obligatoryjność Obligatoryjny specjalnościowy Blok zajęciowy Przedmioty specjalnościowe	
Wymagania wstępne	Basic knowledge and skills in financial accounting and cost accounting		
Przedmioty wprowadzające	Financial accounting, Calculation and cost accounting		
Koordynator	Arkadiusz Januszewski		
Okres Semestr 5	Forma zaliczenia Zaliczenie na ocenę Forma prowadzenia i godziny zajęć Wykład: 10 Ćwiczenia audytoryjne: 10		Liczba punktów ECTS 3.0

2. Efekty uczenia się dla przedmiotu

Kod	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk PRK
Wiedza:			
W1	They know the tasks, methods, tools and cost categories used in operational controlling.	FIR_P1_K_W06	P6S_WK
W2	They know the concept of responsibility centers, understand the essence of operational budgeting and know how to interpret information from the budgeting system, including information from the contribution margin statements.	FIR_P1_K_W06	P6S_WK
Umiejętności:			
U1	They can work out an operating budget for an enterprise	FIR_P1_K_U12	P6S_UK
U2	They can design multi-dimensional contribution margin statements for multi-level profitability assessment	FIR_P1_K_U12	P6S_UK
Kompetencje społeczne:			
K1	They are aware of the role of operational controlling and ready to fulfill basic tasks in the controlling department.	FIR_P1_K_K03	P6S_KK

3. Treści programowe

Lp.	Treści programowe	Formy zajęć	Efekty uczenia się dla przedmiotu
1.	The genesis and the concept of controlling. Place of controlling in the management system. Scope of tasks, methods and tools of operational controlling. Multidimensional cost accounting in operational controlling. Responsibility centers concept. Types, criteria of isolating and hierarchy of centers of responsibility. Measurement of responsibility centers. Multi-stage contribution margin statement for responsibility centers assessment. The concept of budget and budgeting. Budgeting methods and types of budgets. Operational budgeting process. Operating and financial budget of a trading and manufacturing enterprise. Problems of implementing operational controlling. IT tools supporting operational controlling.	Wykład	W1, W2, K1
2.	Budgeting of direct costs based on consumption norms. Variable cost budgeting using the marginal point method and the graphical method. Multi-variant flexible budgeting. Multi-level contribution margin statement. Contribution margin ratios and ratios of the structure of revenues, costs and contribution margins.	Ćwiczenia audytoryjne	U1, U2, K1

4. Metody prowadzenia zajęć, weryfikacji efektów uczenia się i warunki zaliczenia

Forma zajęć	
-------------	--

Wykład	Metody prowadzenia zajęć:	
	Wykład	
	Metody (sposoby) weryfikacji:	Udział:
	Zaliczenie pisemne	100%
	Warunki zaliczenia przedmiotu:	
	Obtaining more than 50% of the points in the test with closed and open questions	
Ćwiczenia audytoryjne	Metody prowadzenia zajęć:	
	Ćwiczenia laboratoryjne	
	Metody (sposoby) weryfikacji:	Udział:
	Sprawdzian	100%
	Warunki zaliczenia przedmiotu:	
	Obtaining more than 50% of points for completing tasks in the computer lab using a spreadsheet	

Efekt uczenia się dla przedmiotu	Metody (sposoby) weryfikacji	
	Zaliczenie pisemne	Sprawdzian
W1	x	
W2	x	
U1		x
U2		x
K1	x	x

5. Literatura

Literatura podstawowa

1. Hilton R,W. Platt D.E. 2014. Managerial Accounting. Creating Value in a Dynamic Business Environment. Mc Graw Hill
2. Drury C. Management and Cost Accounting, Cengage Learning, 2018 (freebook)

Literatura uzupełniająca

1. Oliver, L. 2000. The cost management toolbox: a manager's guide to controlling costs and boosting profits. Amazon Books.
2. Bragg S. 2007, Management accounting best practices. A Guide for the Professional Accountant. John Wiley

6. Nakład pracy studenta - bilans godzin i punktów ECTS

Aktywność studenta	Obciążenie studenta Liczba godzin
--------------------	--------------------------------------

Zajęcia prowadzone z bezpośrednim udziałem nauczyciela akademickiego lub innych osób prowadzących zajęcia	Wykład	10
	Ćwiczenia audytoryjne	10
Praca własna studenta	Konsultacje	5
	Studiowanie literatury	15
	Przygotowanie do zajęć	10
	Przygotowanie do zaliczenia	25
Łączny nakład pracy studenta		75
Liczba punktów ECTS		3

* Godzina (dydaktyczna) oznacza 45 minut