



Karta przedmiotu
Controlling

1. Informacje podstawowe

Kierunek studiów zarządzanie i inżynieria produkcji	Cykl kształcenia (nabór) 2023/24	
Specjalność -	Kod przedmiotu 08ZIP-PS.DI2C.0219.23	
Jednostka zarządzająca kierunkiem studiów Wydział Zarządzania	Języki wykładowe polski	
Poziom studiów drugiego stopnia (mgr inż.)	Obligatoryjność Obowiązkowy	
Profil studiów Profil praktyczny	Blok zajęciowy Przedmioty kierunkowe	
Forma studiów studia stacjonarne		
Wymagania wstępne	Podstawowa wiedza z zakresu rachunkowości finansowej. Podstawowe umiejętności z posługiwania się arkuszem kalkulacyjnym.	
Przedmioty wprowadzające	Brak przedmiotów wprowadzających	
Koordinator	Arkadiusz Januszewski	
Okres Semestr 2	Forma i godziny zajęć • Wykład: 10, Zaliczenie na ocenę • Ćwiczenia projektowe: 20, Zaliczenie na ocenę	Liczba punktów ECTS 2

2. Efekty uczenia się dla przedmiotu

Kod	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk PRK
-----	--------------------------	---	-----------------------------------

Kod	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk PRK
Wiedza:			
W1	Zna zadania, metody i narzędzia controllingu operacyjnego stosowane w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Zna kategorie kosztów stosowane w controllingu operacyjnym i potrafi odpowiednio klasyfikować wg nich koszty.	ZIP_P2_K_W02	P7S_WG P7S_WK
W2	Zna koncepcję centrów odpowiedzialności, rozumie istotę budżetowania operacyjnego i potrafi interpretować informacje z systemu budżetowania, w tym informacje z rachunku marż pokrycia.	ZIP_P2_K_W02	P7S_WG P7S_WK
Umiejętności:			
U1	Potrafi zastosować narzędzia arkusza kalkulacyjnego do kalkulacji i szacowania kosztów oraz tworzenia i analizy budżetów.	ZIP_P2_K_U01	P7S_UW P7S_UK P7S_UO P7S_UU P7S_UW_inż
U2	Potrafi wykonywać wielowymiarowe analizy kosztów i przychodów	ZIP_P2_K_U01	P7S_UW P7S_UK P7S_UO P7S_UU P7S_UW_inż
Kompetencje społeczne:			
K1	Postrzega budżetowanie jako element społeczny w organizacji.	ZIP_P2_K_K02	P7S_KK P7S_KO P7S_KR

3. Treści programowe

Lp.	Treści programowe	Formy zajęć	Efekty uczenia się dla przedmiotu
1.	Wykłady: Geneza i pojęcie controllingu. Miejsce controllingu w systemie zarządzania. Zakres zadań controllingu operacyjnego. Metody i narzędzia controllingu operacyjnego. Wielowymiarowe rachunki kosztów w controllingu operacyjnym. Kalkulacje kosztów produktów. Rachunki kosztów postulowanych, w tym rachunek kosztów normatywnych. Pojęcie budżetu i budżetowania. Metody budżetowania. Typy budżetów. Przebieg procesu budżetowania. Budżet operacyjny przedsiębiorstwa produkcyjnego. Budżetowanie elastyczne. Koncepcja centrów odpowiedzialności. Typy, kryteria wyodrębniania i mierniki oceny centrów odpowiedzialności w przedsiębiorstwie produkcyjnym. Mierniki oceny centrów odpowiedzialności. Wielostopniowe rachunki marż pokrycia - różne struktury. Narzędzia informatyczne wspomagające controlling.	Wykład	W1, W2, K1
2.	Ćwiczenia: Ćwiczenia są realizowane w laboratorium z wykorzystaniem arkusza kalkulacyjnego. Kalkulacje kosztów produktu. Budżety kosztów bezpośrednich w firmie produkcyjnej. Szacowanie kosztów z wykorzystaniem rachunku kosztów zmiennych. Budżet elastyczny w przedsiębiorstwie produkcyjnym i analiza odchyleń. Optymalizacja struktury produkcji z wykorzystaniem narzędzia Solver. Zastosowanie mechanizmu tabel przestawnych do przeprowadzania wielowymiarowych analiz kosztów i przychodów.	Ćwiczenia projektowe	U1, U2

4. Metody prowadzenia zajęć, weryfikacji efektów uczenia się i warunki zaliczenia

Forma zajęć		
Wykład	Metody prowadzenia zajęć:	
	Wykład	
	Metody (sposoby) weryfikacji:	Udział:
	Zaliczenie pisemne	100%
	Warunki zaliczenia przedmiotu:	
	Ponad 50% z zaliczenia testu z pytaniami zamkniętymi i otwartymi	
Ćwiczenia projektowe	Metody prowadzenia zajęć:	
	Ćwiczenia laboratoryjne	
	Metody (sposoby) weryfikacji:	Udział:
	Sprawdzian	100%
	Warunki zaliczenia przedmiotu:	
	Uzyskanie ponad 50% ze sprawdzianu z umiejętności posługiwania się arkuszem kalkulacyjnym w kalkulacji i szacowaniu kosztów, tworzenia budżetów i wielowymiarowych analiz kosztów i przychodów.	

Efekt uczenia się dla przedmiotu	Metody (sposoby) weryfikacji	
	Zaliczenie pisemne	Sprawdzian
W1	x	
W2	x	
U1		x
U2		x
K1	x	

5. Literatura

Literatura podstawowa

1. Foremna-Pilarska M., Controlling. Narzędzia i Struktury, 2015, PWE, Warszawa
2. Leszczyński Z, Wnuk-Pel T., 2010, Controlling w praktyce, ODDK
3. Cypryański, J., Komorowski T.M., Borawska, A. 2015, Excel dla menedżera. Casebook. Wydawnictwa Naukowe PWN. Warszawa.

Literatura uzupełniająca

1. Controlling i rachunkowość zarządcza. Miesięcznik, Wydawca Explanator
2. Drury C. Management and Cost Accounting, Cengage Learning, 2018 (freebook)

6. Nakład pracy studenta - bilans godzin i punktów ECTS

Aktywność studenta		Obciążenie studenta Liczba godzin
Zajęcia prowadzone z bezpośrednim udziałem nauczyciela akademickiego lub innych osób prowadzących zajęcia	Wykład	10
	Ćwiczenia projektowe	20
Praca własna studenta	Konsultacje	5
	Przygotowanie do zajęć	2
	Studiowanie literatury	5
	Przygotowanie do zaliczenia	8
Łączny nakład pracy studenta		50
Liczba punktów ECTS		2

* Godzina (dydaktyczna) oznacza 45 minut