



**POLITECHNIKA  
BYDGOSKA**  
Wydział Zarządzania

Karta przedmiotu  
**Analiza otoczenia organizacji**

**1. Informacje podstawowe**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunek studiów</b><br>zarządzanie<br>Specjalność: zarządzanie w handlu i usługach<br><b>Jednostka zarządzająca kierunkiem studiów</b><br>Wydział Zarządzania<br><b>Poziom studiów</b><br>pierwszego stopnia (lic.)<br><b>Profil studiów</b><br>Profil ogólnoakademicki<br><b>Forma studiów</b><br>studia stacjonarne |                                                                                                                               | <b>Cykl kształcenia (nabór)</b><br>2023/24<br><b>Kod przedmiotu</b><br>08ZAZHUS.PL20D.0058.23<br><b>Języki wykładowe</b><br>polski<br><b>Obligatoryjność</b><br>Obligatoryjny specjalnościowy<br><b>Blok zajęciowy</b><br>Przedmioty specjalnościowe |
| <b>Wymagania wstępne</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Brak wymagań.                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Przedmioty wprowadzające</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Podstawy zarządzania.                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Koordynator</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Małgorzata Gotowska                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Okres</b><br>Semestr 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Forma zaliczenia</b><br>Egzamin<br><br><b>Forma prowadzenia i godziny zajęć</b><br>Wykład: 30<br>Ćwiczenia audytoryjne: 15 | <b>Liczba punktów ECTS</b><br>7.0                                                                                                                                                                                                                    |

**2. Efekty uczenia się dla przedmiotu**

| Kod                           | Opis efektów uczenia się                                                                                                                                         | Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się | Odniesienie do charakterystyk PRK |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Wiedza:</b>                |                                                                                                                                                                  |                                                 |                                   |
| W1                            | Definiuje otoczenie organizacji według kryteriów klasyfikacji i rozróżnia jego typologie.                                                                        | ZA_O1_K_W23                                     | P6S_WK                            |
| W2                            | Rozpoznaje czynniki otoczenia.                                                                                                                                   | ZA_O1_K_W23                                     | P6S_WK                            |
| <b>Umiejętności:</b>          |                                                                                                                                                                  |                                                 |                                   |
| U1                            | Korzysta z metod analizy otoczenia. Diagnozuje otoczenie wewnętrzne i zewnętrzne organizacji oraz na tej podstawie prognozuje zmiany otoczenia oraz organizacji. | ZA_O1_K_U25                                     | P6S_UW                            |
| U2                            | Wybiera istotne do analizy czynniki otoczenia, przeprowadza odpowiednie obliczenia, w tym dokonuje ważenia czynników o charakterze jakościowym.                  | ZA_O1_K_U25                                     | P6S_UW                            |
| <b>Kompetencje społeczne:</b> |                                                                                                                                                                  |                                                 |                                   |
| K1                            | Jest świadomy sytuacyjnego modelu działania organizacji i jej otoczenia, aktywnie poszukuje czynników otoczenia wpływających na funkcjonowanie organizacji.      | ZA_O1_K_K09                                     | P6S_KO                            |

### 3. Treści programowe

| Lp. | Treści programowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Formy zajęć           | Efekty uczenia się dla przedmiotu |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| 1.  | 1. Istota i definicje analizy otoczenia organizacji.<br>2. Podejście systemowe i sytuacyjne w analizie otoczenia organizacji.<br>3. Kryteria klasyfikacji oraz typologie otoczenia organizacji.<br>4. Metody analizy makrootoczenia.<br>5. Metody analizy otoczenia konkurencyjnego.<br>6. Metody analizy portfelowej otoczenia wewnętrznego.<br>7. Kompleksowe metody analizy otoczenia organizacji. | Wykład                | W1, W2                            |
| 2.  | Analiza otoczenia organizacji dla wybranego przedsiębiorstwa w zakresie:<br>a. charakterystyka wybranego przedsiębiorstwa;<br>b. analiza makrootoczenia - metoda PESTEL;<br>c. analiza mikrootoczenia - model 5 sił Portera;<br>d. analiza portfelowa - metoda BCG;<br>e. analiza kompleksowa - metoda SWOT.                                                                                          | Ćwiczenia audytoryjne | U1, U2, K1                        |

### 4. Metody prowadzenia zajęć, weryfikacji efektów uczenia się i warunki zaliczenia

|             |  |
|-------------|--|
| Forma zajęć |  |
|-------------|--|

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Wykład                | <b>Metody prowadzenia zajęć:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |
|                       | Wykład                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |
|                       | <b>Metody (sposoby) weryfikacji:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Udział:</b> |
|                       | Egzamin ustny                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100%           |
|                       | <b>Warunki zaliczenia przedmiotu:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |
|                       | Egzamin ustny - 3 pytania wybrane z wskazanej przez prowadzącego listy pytań.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |
| Ćwiczenia audytoryjne | <b>Metody prowadzenia zajęć:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |
|                       | Praca w grupie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |
|                       | <b>Metody (sposoby) weryfikacji:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Udział:</b> |
|                       | Projekt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 50%            |
|                       | Prezentacja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 50%            |
|                       | <b>Warunki zaliczenia przedmiotu:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |
|                       | <p>Studenci w zespołach przygotowują projekt analizy otoczenia organizacji dla wybranej organizacji i przedstawiają systematycznie na każdych zajęciach analizy dotyczące: charakterystyki przedsiębiorstwa, analizy makrootoczenia, analizy mikrootoczenia, analizy portfelowej oraz analizy kompleksowej.</p> <p>Projekt każdej analizy, zespół przygotowuje wspólnie (ocena wspólna dla zespołu), a następnie przedstawia w formie prezentacji na zajęciach (ocena indywidualna).</p> |                |

| Efekt uczenia się dla przedmiotu | <b>Metody (sposoby) weryfikacji</b> |         |             |
|----------------------------------|-------------------------------------|---------|-------------|
|                                  | Egzamin ustny                       | Projekt | Prezentacja |
| W1                               | x                                   |         |             |
| W2                               | x                                   |         |             |
| U1                               |                                     | x       | x           |
| U2                               |                                     | x       | x           |
| K1                               |                                     | x       | x           |

## 5. Literatura

### Literatura podstawowa

1. Gierszewska G., Romanowska M., 2017, Analiza strategiczna przedsiębiorstwa, PWE, Warszawa.
2. Obłój K., 2014, Strategia organizacji, PWE, Warszawa.

### Literatura uzupełniająca

1. Porter M., 2001, Porter o konkurencji, PWE, Warszawa.

## 6. Nakład pracy studenta - bilans godzin i punktów ECTS

| Aktywność studenta                                                                                        |                                          | Obciążenie studenta<br>Liczba godzin |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| Zajęcia prowadzone z bezpośrednim udziałem nauczyciela akademickiego lub innych osób prowadzących zajęcia | Wykład                                   | 30                                   |
|                                                                                                           | Ćwiczenia audytoryjne                    | 15                                   |
| Praca własna studenta                                                                                     | Konsultacje                              | 20                                   |
|                                                                                                           | Przygotowanie projektu                   | 65                                   |
|                                                                                                           | Studiowanie literatury                   | 20                                   |
|                                                                                                           | Inne (przygotowanie do egzaminu)         | 20                                   |
|                                                                                                           | Przygotowanie prezentacji multimedialnej | 30                                   |
| <b>Łączny nakład pracy studenta</b>                                                                       |                                          | 200                                  |
| <b>Liczba punktów ECTS</b>                                                                                |                                          | 7                                    |

\* Godzina (dydaktyczna) oznacza 45 minut