



**POLITECHNIKA
BYDGOSKA**
Wydział Zarządzania

Karta przedmiotu
Podejmowanie decyzji w przedsiębiorstwie

1. Informacje podstawowe

Kierunek studiów zarządzanie Specjalność: zarządzanie małą i średnią firmą Jednostka zarządzająca kierunkiem studiów Wydział Zarządzania Poziom studiów pierwszego stopnia (lic.) Profil studiów Profil ogólnoakademicki Forma studiów studia niestacjonarne		Cykl kształcenia (nabór) 2024/25 Kod przedmiotu 08ZAZMSFN.PL8D.0915.24 Języki wykładowe polski Obligatoryjność Obligatoryjny specjalnościowy Blok zajęciowy Przedmioty specjalnościowe	
Wymagania wstępne	Wiedza z obszaru podstaw zarządzania lub zarządzania; umiejętność myślenia analitycznego; umiejętność postrzegania rzeczywistości społeczno-gospodarczej, ze szczególnym uwzględnieniem zewnętrznych uwarunkowań funkcjonowania organizacji, świadomość dużej dynamiki zmian w gospodarce wymagającej ciągłego uczenia się; zdolność pracy w zespole.		
Przedmioty wprowadzające	Brak		
Koordynator	Krzysztof Grochowski		
Okres Semestr 4	Forma zaliczenia Egzamin Forma prowadzenia i godziny zajęć Wykład: 15 Ćwiczenia laboratoryjne: 10		Liczba punktów ECTS 5.0

2. Efekty uczenia się dla przedmiotu

Kod	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk PRK
Wiedza:			
W1	Student ma zaawansowaną wiedzę o roli i zadaniach a także specyfice procesu decyzyjnego oraz sposobach identyfikacji problemów decyzyjnych wynikających z otoczenia organizacji.	ZA_O1_K_W01	P6S_WG P6S_WK
W2	Student ma zaawansowaną wiedzę o znaczeniu informacji w procesie zarządzania. Zna również obieg informacji w przedsiębiorstwie oraz ma uporządkowaną wiedzę na temat standardów, technologii i systemów informacyjnych.	ZA_O1_K_W03	P6S_WG
Umiejętności:			
U1	Student posługuje się metodami i narzędziami informatycznymi wspomagającymi podejmowanie racjonalnych i ekonomicznie uzasadnionych decyzji biznesowych. Student ocenia również przydatność informacji w procesie zarządzania.	ZA_O1_K_U03	P6S_UW
U2	Student podejmuje decyzje w zakresie organizacji przedsiębiorstw. Ponadto dostrzega wpływ ryzyka na proces podejmowania decyzji i reaguje na sytuacje problemowe o charakterze zarządczym.	ZA_O1_K_U02	P6S_UW P6S_UO
U3	Student posiada umiejętność zastosowania poznanych metod i rozwiązań usprawniających pracę kierowniczą przy podejmowaniu decyzji strategicznych i operacyjnych.	ZA_O1_K_U06	P6S_UW
Kompetencje społeczne:			
K1	Student kreatywnie wykorzystuje przyswojoną wiedzę teoretyczną w zakresie podejmowania decyzji do pogłębiania znajomości zagadnień zarządczych.	ZA_O1_K_K01	P6S_KK P6S_KR
K2	Student potrafi współdziałać i aktywnie pracować w grupie podczas zbierania informacji zarządczych i podejmowania decyzji.	ZA_O1_K_K02	P6S_KO

3. Treści programowe

Lp.	Treści programowe	Formy zajęć	Efekty uczenia się dla przedmiotu
1.	Definicja i istota decyzji. Identyfikacja predyspozycji decyzyjnych. Źródła informacji niezbędnych przy podejmowaniu decyzji. Systemy informatyczne wspierające proces decyzyjny. Modele procesu decyzyjnego. Strategiczne podejmowanie decyzji. Proces przygotowania decyzji strategicznej. Ocena poziomu ryzyka podejmowanych decyzji. Ocena informacji i skuteczności podjętych decyzji.	Wykład	W1, W2

Lp.	Treści programowe	Formy zajęć	Efekty uczenia się dla przedmiotu
2.	Test diagnostyczny predyspozycji decyzyjnych kadry zarządzającej. Ocena celów i wartości decyzji – różnorodność kryteriów. Racjonalność decyzji w wymiarze ekonomicznym. Zastosowanie diagramu Ishikawy w procesie podejmowania decyzji. Implementacja wybranego modelu procesu decyzyjnego. Gromadzenie informacji niezbędnych do podjęcia optymalnej decyzji strategicznej. Zastosowanie wybranego systemu informatycznego w procesie decyzyjnym. Analiza ryzyka podejmowanych decyzji. Analiza skuteczności (efektywności) podjętych decyzji.	Ćwiczenia laboratoryjne	U1, U2, U3, K1, K2

4. Metody prowadzenia zajęć, weryfikacji efektów uczenia się i warunki zaliczenia

Forma zajęć		
Wykład	Metody prowadzenia zajęć:	
	Wykład, Dyskusja, Case study	
	Metody (sposoby) weryfikacji:	Udział:
	Egzamin pisemny	100%
	Warunki zaliczenia przedmiotu:	
	Przystąpienie do egzaminu 0 - 50 % niedostateczny 51 - 60 % dostateczny 61 - 70 % dosteczny + 71 - 80 % dobry 81 - 90 % dobry + 91 - 100 % bardzo dobry	
Ćwiczenia laboratoryjne	Metody prowadzenia zajęć:	
	Dyskusja, Ćwiczenia laboratoryjne, Praca w grupie	
	Metody (sposoby) weryfikacji:	Udział:
	Projekt	100%
	Warunki zaliczenia przedmiotu:	
	Oddanie projektu 0 - 50 % niedostateczny 51 - 60 % dostateczny 61 - 70 % dosteczny + 71 - 80 % dobry 81 - 90 % dobry + 91 - 100 % bardzo dobry	

Efekt uczenia się dla przedmiotu	Metody (sposoby) weryfikacji	
	Egzamin pisemny	Projekt
W1	x	

W2	x	
U1		x
U2		x
U3		x
K1		x
K2		x

5. Literatura

Literatura podstawowa

1. H. Gaspars-Wieloch, Podejmowanie decyzji w warunkach niepewności. Planowanie scenariuszowe, reguły decyzyjne i wybrane zastosowania ekonomiczne, Poznań Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu 2020.
2. P. Shaw, Podejmowanie trudnych decyzji. Osiąganie celów dzięki odważnemu działaniu, PWN 2013.
3. Stephen P. Robbins, Skuteczne podejmowanie decyzji, PWE, Warszawa 2012.

Literatura uzupełniająca

1. Ireneusz P. Rutkowski, Systemy informacyjne w przedsiębiorstwach handlowych. Wspomaganie decyzji w strategicznych i operacyjnych obszarach działalności marketingowej, PWE 2021.

6. Nakład pracy studenta - bilans godzin i punktów ECTS

Aktywność studenta		Obciążenie studenta Liczba godzin
Zajęcia prowadzone z bezpośrednim udziałem nauczyciela akademickiego lub innych osób prowadzących zajęcia	Wykład	15
	Ćwiczenia laboratoryjne	10
Praca własna studenta	Konsultacje	20
	Przygotowanie do zajęć	20
	Studiowanie literatury	25
	Przygotowanie do egzaminu	30
	Przygotowanie projektu	30
Łączny nakład pracy studenta		150
Liczba punktów ECTS		5

* Godzina (dydaktyczna) oznacza 45 minut