



**POLITECHNIKA  
BYDGOSKA**  
Wydział Zarządzania

Karta przedmiotu  
**Podejmowanie decyzji w przedsiębiorstwie**

**1. Informacje podstawowe**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Kierunek studiów</b><br>zarządzanie<br><br>Specjalność: zarządzanie małą i średnią firmą<br><b>Jednostka zarządzająca kierunkiem studiów</b><br>Wydział Zarządzania<br><b>Poziom studiów</b><br>pierwszego stopnia (lic.)<br><b>Profil studiów</b><br>Profil ogólnoakademicki<br><b>Forma studiów</b><br>studia stacjonarne |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Cykl kształcenia (nabór)</b><br>2024/25<br><b>Kod przedmiotu</b><br>08ZAZMSFS.PL8D.0915.24<br><b>Języki wykładowe</b><br>polski<br><b>Obligatoryjność</b><br>Obligatoryjny specjalnościowy<br><b>Blok zajęciowy</b><br>Przedmioty specjalnościowe |                                   |
| <b>Wymagania wstępne</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Wiedza z obszaru podstaw zarządzania lub zarządzania; umiejętność myślenia analitycznego; umiejętność postrzegania rzeczywistości społeczno-gospodarczej, ze szczególnym uwzględnieniem zewnętrznych uwarunkowań funkcjonowania organizacji, świadomość dużej dynamiki zmian w gospodarce wymagającej ciągłego uczenia się; zdolność pracy w zespole. |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |
| <b>Przedmioty wprowadzające</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Brak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |
| <b>Koordynator</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Krzysztof Grochowski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |
| <b>Okres</b><br>Semestr 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Forma zaliczenia</b><br>Egzamin<br><br><b>Forma prowadzenia i godziny zajęć</b><br>Wykład: 30<br>Ćwiczenia laboratoryjne: 15                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Liczba punktów ECTS</b><br>5.0 |

## 2. Efekty uczenia się dla przedmiotu

| Kod                           | Opis efektów uczenia się                                                                                                                                                                                                      | Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się | Odniesienie do charakterystyk PRK |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Wiedza:</b>                |                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |                                   |
| W1                            | Student ma zaawansowaną wiedzę o roli i zadaniach a także specyfice procesu decyzyjnego oraz sposobach identyfikacji problemów decyzyjnych wynikających z otoczenia organizacji.                                              | ZA_O1_K_W01                                     | P6S_WG P6S_WK                     |
| W2                            | Student ma zaawansowaną wiedzę o znaczeniu informacji w procesie zarządzania. Zna również obieg informacji w przedsiębiorstwie oraz ma uporządkowaną wiedzę na temat standardów, technologii i systemów informacyjnych.       | ZA_O1_K_W03                                     | P6S_WG                            |
| <b>Umiejętności:</b>          |                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |                                   |
| U1                            | Student posługuje się metodami i narzędziami informatycznymi wspomagającymi podejmowanie racjonalnych i ekonomicznie uzasadnionych decyzji biznesowych. Student ocenia również przydatność informacji w procesie zarządzania. | ZA_O1_K_U03                                     | P6S_UW                            |
| U2                            | Student podejmuje decyzje w zakresie organizacji przedsiębiorstw. Ponadto dostrzega wpływ ryzyka na proces podejmowania decyzji i reaguje na sytuacje problemowe o charakterze zarządczym.                                    | ZA_O1_K_U02                                     | P6S_UW P6S_UO                     |
| U3                            | Student posiada umiejętność zastosowania poznanych metod i rozwiązań usprawniających pracę kierowniczą przy podejmowaniu decyzji strategicznych i operacyjnych.                                                               | ZA_O1_K_U06                                     | P6S_UW                            |
| <b>Kompetencje społeczne:</b> |                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |                                   |
| K1                            | Student kreatywnie wykorzystuje przyswojoną wiedzę teoretyczną w zakresie podejmowania decyzji do pogłębiania znajomości zagadnień zarządczych.                                                                               | ZA_O1_K_K01                                     | P6S_KK P6S_KR                     |
| K2                            | Student potrafi współdziałać i aktywnie pracować w grupie podczas zbierania informacji zarządczych i podejmowania decyzji.                                                                                                    | ZA_O1_K_K02                                     | P6S_KO                            |

## 3. Treści programowe

| Lp. | Treści programowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Formy zajęć | Efekty uczenia się dla przedmiotu |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------|
| 1.  | Definicja i istota decyzji. Identyfikacja predyspozycji decyzyjnych. Źródła informacji niezbędnych przy podejmowaniu decyzji. Systemy informatyczne wspierające proces decyzyjny. Modele procesu decyzyjnego. Strategiczne podejmowanie decyzji. Proces przygotowania decyzji strategicznej. Ocena poziomu ryzyka podejmowanych decyzji. Ocena informacji i skuteczności podjętych decyzji. | Wykład      | W1, W2                            |

| Lp. | Treści programowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Formy zajęć             | Efekty uczenia się dla przedmiotu |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| 2.  | Test diagnostyczny predyspozycji decyzyjnych kadry zarządzającej. Ocena celów i wartości decyzji – różnorodność kryteriów. Racjonalność decyzji w wymiarze ekonomicznym. Zastosowanie diagramu Ishikawy w procesie podejmowania decyzji. Implementacja wybranego modelu procesu decyzyjnego. Gromadzenie informacji niezbędnych do podjęcia optymalnej decyzji strategicznej. Zastosowanie wybranego systemu informatycznego w procesie decyzyjnym. Analiza ryzyka podejmowanych decyzji. Analiza skuteczności (efektywności) podjętych decyzji. | Ćwiczenia laboratoryjne | U1, U2, U3, K1, K2                |

#### 4. Metody prowadzenia zajęć, weryfikacji efektów uczenia się i warunki zaliczenia

| Forma zajęć             |                                                                                                                                                                           |                |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Wykład                  | <b>Metody prowadzenia zajęć:</b>                                                                                                                                          |                |
|                         | Wykład, Dyskusja, Case study                                                                                                                                              |                |
|                         | <b>Metody (sposoby) weryfikacji:</b>                                                                                                                                      | <b>Udział:</b> |
|                         | Egzamin pisemny                                                                                                                                                           | 100%           |
|                         | <b>Warunki zaliczenia przedmiotu:</b>                                                                                                                                     |                |
|                         | Przystąpienie do egzaminu<br>0 - 50 % niedostateczny<br>51 - 60 % dostateczny<br>61 - 70 % dosteczny +<br>71 - 80 % dobry<br>81 - 90 % dobry +<br>91 - 100 % bardzo dobry |                |
| Ćwiczenia laboratoryjne | <b>Metody prowadzenia zajęć:</b>                                                                                                                                          |                |
|                         | Dyskusja, Ćwiczenia laboratoryjne, Praca w grupie                                                                                                                         |                |
|                         | <b>Metody (sposoby) weryfikacji:</b>                                                                                                                                      | <b>Udział:</b> |
|                         | Projekt                                                                                                                                                                   | 100%           |
|                         | <b>Warunki zaliczenia przedmiotu:</b>                                                                                                                                     |                |
|                         | Oddanie projektu<br>0 - 50 % niedostateczny<br>51 - 60 % dostateczny<br>61 - 70 % dosteczny +<br>71 - 80 % dobry<br>81 - 90 % dobry +<br>91 - 100 % bardzo dobry          |                |

| Efekt uczenia się dla przedmiotu | <b>Metody (sposoby) weryfikacji</b> |         |
|----------------------------------|-------------------------------------|---------|
|                                  | Egzamin pisemny                     | Projekt |
| W1                               | x                                   |         |

|    |   |   |
|----|---|---|
| W2 | x |   |
| U1 |   | x |
| U2 |   | x |
| U3 |   | x |
| K1 |   | x |
| K2 |   | x |

## 5. Literatura

### Literatura podstawowa

1. H. Gaspars-Wieloch, Podejmowanie decyzji w warunkach niepewności. Planowanie scenariuszowe, reguły decyzyjne i wybrane zastosowania ekonomiczne, Poznań Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu 2020.
2. P. Shaw, Podejmowanie trudnych decyzji. Osiąganie celów dzięki odważnemu działaniu, PWN 2013.
3. Stephen P. Robbins, Skuteczne podejmowanie decyzji, PWE, Warszawa 2012.

### Literatura uzupełniająca

1. Ireneusz P. Rutkowski, Systemy informacyjne w przedsiębiorstwach handlowych. Wspomaganie decyzji w strategicznych i operacyjnych obszarach działalności marketingowej, PWE 2021.

## 6. Nakład pracy studenta - bilans godzin i punktów ECTS

| Aktywność studenta                                                                                        |                           | Obciążenie studenta<br>Liczba godzin |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|
| Zajęcia prowadzone z bezpośrednim udziałem nauczyciela akademickiego lub innych osób prowadzących zajęcia | Wykład                    | 30                                   |
|                                                                                                           | Ćwiczenia laboratoryjne   | 15                                   |
| Praca własna studenta                                                                                     | Konsultacje               | 15                                   |
|                                                                                                           | Przygotowanie do zajęć    | 15                                   |
|                                                                                                           | Studiowanie literatury    | 25                                   |
|                                                                                                           | Przygotowanie do egzaminu | 30                                   |
|                                                                                                           | Przygotowanie projektu    | 20                                   |
| <b>Łączny nakład pracy studenta</b>                                                                       |                           | <b>150</b>                           |
| <b>Liczba punktów ECTS</b>                                                                                |                           | <b>5</b>                             |

\* Godzina (dydaktyczna) oznacza 45 minut