



**POLITECHNIKA  
BYDGOSKA**  
Wydział Zarządzania

Karta przedmiotu  
Nauka o organizacji

**1. Informacje podstawowe**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kierunek studiów</b><br>zarządzanie<br><br><b>Jednostka zarządzająca kierunkiem studiów</b><br>Wydział Zarządzania<br><br><b>Poziom studiów</b><br>pierwszego stopnia (lic.)<br><br><b>Profil studiów</b><br>Profil ogólnoakademicki<br><br><b>Forma studiów</b><br>studia stacjonarne |                                                                                                                               | <b>Cykl kształcenia (nabór)</b><br>2025/26<br><br><b>Kod przedmiotu</b><br>08ZAS.PL2B.0895.25<br><br><b>Języki wykładowe</b><br>polski<br><br><b>Obligatoryjność</b><br>Obowiązkowy<br><br><b>Blok zajęciowy</b><br>Przedmioty podstawowe |
| <b>Wymagania wstępne</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  | znajomość podstaw zarządzania                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Przedmioty wprowadzające</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | Podstawy zarządzania                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Koordinator</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        | Anna Murawska                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Okres</b><br>Semestr 2                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Forma zaliczenia</b><br>Egzamin<br><br><b>Forma prowadzenia i godziny zajęć</b><br>Wykład: 30<br>Ćwiczenia audytoryjne: 15 | <b>Liczba punktów ECTS</b><br>5.0                                                                                                                                                                                                         |

**2. Efekty uczenia się dla przedmiotu**

| Kod                           | Opis efektów uczenia się                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się | Odniesienie do charakterystyk PRK |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Wiedza:</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |                                   |
| W1                            | Posiada zaawansowaną wiedzę na temat zagadnień związanych z organizacją i jej funkcjonowaniem oraz cyklem życia, wymienia rodzaje organizacji, wyjaśnia i identyfikuje zasoby, majątek, potencjał i kapitał organizacji, rozpoznaje struktury organizacyjne, definiuje kulturę organizacyjną oraz otoczenie organizacji. | ZA_O1_K_W01                                     | P6S_WG P6S_WK                     |
| W2                            | Zna, nazywa i wymienia współczesne formy organizacyjno-prawne organizacji, rozróżnia uwarunkowania funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstw.                                                                                                                                                                             | ZA_O1_K_W01,<br>ZA_O1_K_W04                     | P6S_WG, P6S_WK,<br>P6S_WK         |
| <b>Umiejętności:</b>          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |                                   |
| U1                            | Proponuje rozwiązania w zakresie organizacji przedsiębiorstw oraz projektuje strukturę organizacyjną przedsiębiorstw, rozpoznaje elementy otoczenia przedsiębiorstw i potrafi je klasyfikować.                                                                                                                           | ZA_O1_K_U02,<br>ZA_O1_K_U05                     | P6S_UW, P6S_UO,<br>P6S_UW P6S_UK  |
| U2                            | Analizuje zmiany zachodzące w organizacji oraz sporządza i wdraża nowe formy organizacyjne dostosowane do wymogów przedsiębiorstw i otoczenia.                                                                                                                                                                           | ZA_O1_K_U02,<br>ZA_O1_K_U05                     | P6S_UW, P6S_UO,<br>P6S_UW P6S_UK  |
| <b>Kompetencje społeczne:</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |                                   |
| K1                            | Jest gotów do wybierania odpowiednich form organizacyjno-prawnych organizacji i stosowania odpowiednich rozwiązań organizacyjnych w przedsiębiorstwach.                                                                                                                                                                  | ZA_O1_K_K01,<br>ZA_O1_K_K02                     | P6S_KR, P6S_KK, P6S_KO            |

### 3. Treści programowe

| Lp. | Treści programowe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Formy zajęć           | Efekty uczenia się dla przedmiotu |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| 1.  | 1. Organizacja – definicje, znaczenie, cechy, funkcje, modele, rodzaje organizacji;<br>2. Zmiana w organizacji. Innowacje. Cykl życia organizacji;<br>3. Przedsiębiorstwo – definicje, cechy, funkcje; Przedsiębiorca i przedsiębiorczość; Zasady działalności przedsiębiorstwa;<br>4. Czynniki wpływające na wybór formy prawnej podmiotu gospodarczego; Formy prawne przedsiębiorstw – krajowe i paneuropejskie; Prawno-organizacyjne i własnościowe formy organizacji komercyjnych; społecznych; publicznych;<br>5. Nowe formy przedsiębiorstw. Organizacje w przyszłości;<br>6. Wielopodmiotowe struktury gospodarcze, modele nadzoru nad przedsiębiorstwami;<br>7. Otoczenie przedsiębiorstwa – modele, czynniki, model PESTE, otoczenie zadaniowe przedsiębiorstwa, metody analizy otoczenia przedsiębiorstwa;<br>8. Zarządzanie – podsystem organizacji, etapy procesu zarządzania;<br>9. Umiejętności skutecznych kierowników. Role menadżerskie;<br>10. Motywacja. Środki motywacji, teorie motywacji;<br>11. Etapy organizowania przedsiębiorstwa, kryteria określania struktury organizacyjnej, elementy struktury organizacyjnej;<br>12. Typy rozwiązań organizacyjnych, wady, zalety, przykłady;<br>13. Zasoby i ich znaczenie w działalności przedsiębiorstwa, zasoby materialne, ludzkie i niematerialne;<br>14. Kultura organizacyjna;<br>15. Podsumowanie wykładów. | Wykład                | W1, W2, U1, U2, K1                |
| 2.  | 1. Ćwiczenia organizacyjne. Cykl racjonalnego gospodarowania.<br>2. Zmiana w organizacji. Charakterystyka faz cyklu życia organizacji.<br>3. Kultura jako element organizacji.<br>4. Formy organizacyjno-prawne organizacji. Rozpoznawanie różnych typów organizacji.<br>5. Struktury organizacyjne i ich konsekwencje w zarządzaniu. Rozpoznawanie i projektowanie struktur organizacyjnych.<br>6. Zasady pracy grupowej. Organizacja pracy własnej i zespołowej.<br>7. Podsumowanie ćwiczeń. Kolokwium zaliczeniowe.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ćwiczenia audytoryjne | W1, W2, U1, U2, K1                |

#### 4. Metody prowadzenia zajęć, weryfikacji efektów uczenia się i warunki zaliczenia

|             |  |
|-------------|--|
| Forma zajęć |  |
|-------------|--|

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Wykład                | <b>Metody prowadzenia zajęć:</b>                                                                                                                                                                                                                                            |                |
|                       | Wykład, Dyskusja                                                                                                                                                                                                                                                            |                |
|                       | <b>Metody (sposoby) weryfikacji:</b>                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Udział:</b> |
|                       | Egzamin pisemny                                                                                                                                                                                                                                                             | 100%           |
|                       | <b>Warunki zaliczenia przedmiotu:</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                |
|                       | Zaliczenie wykładu: pisemny egzamin końcowy (10 pytań opisowych).                                                                                                                                                                                                           |                |
| Ćwiczenia audytoryjne | <b>Metody prowadzenia zajęć:</b>                                                                                                                                                                                                                                            |                |
|                       | Wykład, Dyskusja, Case study, Praca w grupie                                                                                                                                                                                                                                |                |
|                       | <b>Metody (sposoby) weryfikacji:</b>                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Udział:</b> |
|                       | Zaliczenie pisemne                                                                                                                                                                                                                                                          | 80%            |
|                       | Zaliczenie ustne                                                                                                                                                                                                                                                            | 20%            |
|                       | <b>Warunki zaliczenia przedmiotu:</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                |
|                       | Zaliczenie ćwiczeń audytoryjnych:<br>1. Pisemne zaliczenie końcowe z ćwiczeń (10 pytań opisowych) (80% oceny),<br>2. Zaliczenie ustne - ocena za aktywność i pracę w grupie, uczestniczenie w dyskusjach, rozwiązywanie krzyżówek, rozpoznawanie struktur itd. (20% oceny). |                |

| Efekt uczenia się dla przedmiotu | <b>Metody (sposoby) weryfikacji</b> |                    |                  |
|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------|------------------|
|                                  | Egzamin pisemny                     | Zaliczenie pisemne | Zaliczenie ustne |
| W1                               | x                                   | x                  | x                |
| W2                               | x                                   | x                  | x                |
| U1                               | x                                   | x                  | x                |
| U2                               | x                                   | x                  | x                |
| K1                               | x                                   | x                  | x                |

## 5. Literatura

### Literatura podstawowa

1. Kożuch B., 2017. Nauka o organizacji, Wyd. CeDeWu.PL, Wydawnictwa Fachowe, Warszawa.
2. Marek S., Białasiewicz M. (red.), 2011. Podstawy nauki o organizacji. Przedsiębiorstwo jako organizacja gospodarcza, PWE, Warszawa.
3. Żbikowski J., 2004. Teoria organizacji i zarządzania (zarys wykładów), Wydawnictwo Akademii Bydgoskiej, Bydgoszcz.

### Literatura uzupełniająca

1. Organization Science Journal, <https://pubsonline.informs.org/journal/orsc#> (dostęp 18.07.2023).
2. Bielski M., 2004. Podstawy teorii organizacji i zarządzania, Wydawnictwo C. H. Beck, Warszawa.

## 6. Nakład pracy studenta - bilans godzin i punktów ECTS

| Aktywność studenta                                                                                        |                                       | Obciążenie studenta<br>Liczba godzin |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Zajęcia prowadzone z bezpośrednim udziałem nauczyciela akademickiego lub innych osób prowadzących zajęcia | Wykład                                | 30                                   |
|                                                                                                           | Ćwiczenia audytoryjne                 | 15                                   |
| Praca własna studenta                                                                                     | Konsultacje                           | 10                                   |
|                                                                                                           | Przygotowanie do zajęć                | 20                                   |
|                                                                                                           | Studiowanie literatury                | 20                                   |
|                                                                                                           | Zbieranie informacji do zadanej pracy | 25                                   |
|                                                                                                           | Inne (przygotowanie do egzaminu)      | 25                                   |
| <b>Łączny nakład pracy studenta</b>                                                                       |                                       | 145                                  |
| <b>Liczba punktów ECTS</b>                                                                                |                                       | 5                                    |

\* Godzina (dydaktyczna) oznacza 45 minut